PIERRE PESNEL

Développement de marchés à l'international · Partenariats stratégiques

Bordeaux, France · ouvert à la mobilité · pierrepesnel@outlook.fr · +33 6 24 80 32 09 · linkedin.com/in/pierrepesnel

Vingt ans à ouvrir des marchés dans les énergies renouvelables dans 47 pays. J'ai vendu et négocié auprès d'utilities, de ministères de l'Énergie, de régulateurs et de banques de développement, mais aussi de l'US Army, de l'US Navy et du champion énergétique d'Abou Dhabi. Dernièrement, j'ai dirigé deux projets éoliens en mer de 1 GW en Écosse jusqu'au dépôt des demandes d'autorisation, en coordonnant procédures réglementaires, raccordement, achats et financement au sein d'une joint venture à trois partenaires, avec une équipe passée de 15 à 40 personnes.

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

QiDO Energy Development Founding Partner | Bordeaux 2012 – aujourd'hui

Structure de business et project development. Intégré à temps plein chez des développeurs, des utilities, des industriels et des institutions publiques, sur des missions longues, avec la responsabilité d'un mandat. Principales missions :

Offshore Wind Project Director | Qair International / Thistle Wind Partners, Édimbourg 2022 – 2025

Deux parcs éoliens en mer ScotWind de 1 GW, Ayre (flottant) et Bowdun (posé). CAPEX estimé à 6 Md€, budget de développement de 330 M€, au sein d'une joint venture à trois partenaires avec DEME Concessions et Aspiravi.

- **Les quatre demandes d'autorisation déposées** (consent applications) auprès des régulateurs écossais
- Restructuration de la joint-venture ; représentant de l'actionnaire au comité de pilotage
- Montée en puissance de l'équipe de développement de **15 à 40 ETP**
- Direction de l'ensemble du développement : autorisations, campagnes de survey et metocean, raccordement au réseau, achats, gestion des contrats, contrôle budgétaire et risques

Offshore Wind Bid Director | Appels d'offres éolien en mer flottant AO5 et AO6, Port-la-Nouvelle 2022 – 2023

- Direction de deux consortiums aux côtés de **TotalEnergies et Corio Generation** ; négociation jusqu'à leur version finale, entre trois parties, de l'accord de consortium, du joint bidding agreement et du pacte d'actionnaires
- Constitution des dossiers d'offre complets pour 250 MW et 2 x 250 MW : avant-projet, business model, DEVEX, CAPEX, OPEX et prix d'offre au kWh

Project Director, distributed generation | Masdar, contrat direct, dix États insulaires des Caraïbes 2018 – 2023

- Assistance technique au champion des énergies propres d'AbuDhabi : études de faisabilité de systèmes hybrides PV, batterie, diesel et dessalement
- Appels d'offres EPC et O&M, évaluation des offres et suivi de construction sur l'ensemble du portefeuille

Strategy and Business Development | BKW AG, Berne et six pays européens 2015 – 2020

Aux côtés du directeur de la business unit éolien et solaire d'une utilité suisse, 200 ETP et 600 MW.

- **Entrée sur le marché espagnol** : analyse réglementaire et commerciale, identification de cibles et processus de M&A
- Go-to-market d'une activité SaaS du groupe en Espagne, en Allemagne et en Suisse (ultérieurement vendue à DNV)

Senior Key Expert, public and multilateral programmes | Union européenne, GIZ, OCTA, EEP Africa 2012 – 2021

- **Évaluation de la maturité des marchés dans 22 pays et territoires d'outre-mer et 19 petits États insulaires en développement** du Pacifique, des Caraïbes, de l'Atlantique et de l'océan Indien : volets institutionnel, réglementaire, financement et appui international
- Évaluation du stockage d'énergie à l'échelle nationale pour le **régulateur brésilien de l'énergie** et l'agence publique de R&D ; business case du stockage sur les réseaux de distribution pour 80 utilities indiennes et 60 000 systèmes
- **Formations PPA conçues et animées pour des délégations gouvernementales** d'Algérie (ministère de l'Énergie, agence des énergies renouvelables, utility nationale), du Vietnam, de Thaïlande et du Kenya
- Structuration de mini-grids au Kenya et en Tanzanie dans le cadre tarifaire national régulé ; revue de business models renouvelables pour le ministère français des Affaires étrangères

Business Strategy Consultant and interim VP Sales, USA | JST Transformers 2015 – 2016

- Repositionnement mondial (54 pays) d'un fabricant de transformateurs de puissance de 30 à 800 MVA, y compris nucléaire
- Re-entrée sur le marché américain : cartographie des importations et des appels d'offres, réseau d'agents, CRM, networking

Missions courtes (sélection) 2011 – 2022

- **AXPO :** Stratégie O&M dans cinq pays sur un portefeuille de 1 000 MW lors d'une acquisition, de l'internalisation à l'externalisation complète
- **TotalEnergies, Maurice.** Négociateur principal du PPA d'un IPP éolien de 18 MW avec le Central Electricity Board, jusqu'à la signature.
- **République dominicaine.** Obtention d'une subvention FASEP de l'État français pour financer l'étude de faisabilité d'un projet éolien de 30 MW couplé à un barrage hydroélectrique.
- **GAUSS Energia, Mexique.** Évaluation des offres et négociation contractuelle jusqu'au closing d'un projet BESS raccordé au réseau (10 MW / 5,5 MWh); revue et optimisation du modèle financier de centrales PV de 43 MW et 25 MW.
- **Finance in Motion.** Formation au stockage par batteries pour un fonds d'impact de 2,6 Md€.
- **Engie, via Roland Berger.** Analyse des marchés de l'énergie B2C dans quatre pays d'Afrique de l'Est.
- **Kenya.** Trois projets greenfield éoliens et solaires (135 MW), de l'étude de ressource à l'étude réseau et au dossier d'investissement.

Vergnet Fabricant d'éoliennes et contractant EPC | Orléans et Boston 2006 – 2011

Managing Director, Vergnet Americas Inc. | Boston 2010 – 2011

Seul responsable de la zone Amériques pour une PME française.

- **US Army, Fort Buchanan, Porto Rico :** trois éoliennes livrées via Johnson Controls sous contrat de performance ESCO, sur un réseau insulaire
- **US Navy, base AUTEC, Bahamas :** une éolienne, après due diligence technique par le bureau d'ingénierie RS&H (Floride)
- **New York State Thruway Authority :** cinq éoliennes
- 4 M€ de ventes en deux ans auprès d'IPP privés, d'autorités publiques et de clients fédéraux de la défense

Director of Sales and Business Development, board member | Orléans 2006 – 2010

- **Plus de 300 M€ de ventes en quatre ans** ; équipe commerciale portée de 3 à 12 personnes
- Projets éoliens de 275 kW à 120 MW dans treize pays, dont **Ashegoda 120 MW (Éthiopie)** et Katsina 10 MW (Nigeria), remportés face aux OEM mondiaux
- Négociation des contrats de fourniture de turbines, EPC et O&M ; conduite d'un avenant de 75 % du montant total du contrat d'Ashegoda

PARCOURS ANTÉRIEUR

- **Sodiaal, Export Director, Paris.** Division export de dérivés du lait (90 M€) de la première coopérative laitière française ; équipe de cinq personnes ; Amérique latine, Caraïbes, Moyen-Orient et Afrique ; huit marchés nationaux ouverts.
- **Danone, Export Manager Central Africa, Douala.** Sept pays, équipe de huit personnes.
- **Banque des États de l'Afrique Centrale, Economist, Yaoundé.** Indice des prix à la consommation après la dévaluation du franc CFA ; relations avec la Banque mondiale et le FMI.

FORMATION ET CERTIFICATIONS

- **EDHEC Business School.** MSc International Finance et Master in Management. Erasmus, Universitat Autònoma de Barcelona.
- **Frankfurt School of Finance and Management.** Certified Expert in Climate and Renewable Energy Finance.
- **Programmes executive.** Power Project Finance masterclass, International Faculty of Finance, Londres. Public-Private Partnerships, Banque mondiale. Infrastructure Finance and Investment, Bocconi. International Energy Policy and Economics, Sciences Po. Floating wind, DNV. Ocean engineering and marine renewable energy systems, WEAMEC.

MARCHÉS ET LANGUES

Régions. Amérique du Nord, Europe, Moyen-Orient, Asie-Pacifique, Amérique latine et Caraïbes, Afrique. 47 pays dans l'énergie, dont plus de 20 systèmes insulaires et réseaux isolés.

Langues. Français (langue maternelle), anglais (C2), espagnol (C2), allemand (B1-B2), italien (intermédiaire).

Expertises. Entrée sur les marchés · Origination et PPA · Joint ventures, consortiums et pactes d'actionnaires · Relations avec les gouvernements et les régulateurs · Financement du développement, crédit export et programmes de financement public · Développement de projets et autorisations · Raccordement au réseau · Contrats EPC et O&M · DEVEX, CAPEX, OPEX et modélisation financière · Production décentralisée et off-grid